

# НОВОСТИ МОСКОВСКОЙ МЕДИЦИНСКОЙ НАУКИ

Июнь 2025



НИИ  
ОРГАНИЗАЦИИ  
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
И МЕДИЦИНСКОГО  
МЕНЕДЖМЕНТА

МОСКВА  
2025

Государственное бюджетное учреждение города Москвы  
«Научно-исследовательский институт организации  
здравоохранения и медицинского менеджмента  
Департамента здравоохранения города Москвы»

М. А. Арутюнова, Е. А. Чернова

# **Новости московской медицинской науки – июнь 2025**

**Научный дайджест**

Научное электронное издание

Москва  
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»  
2025

УДК 614.2

ББК 51.1

**Рецензенты:**

Камынина Наталья Николаевна, доктор медицинских наук, заместитель директора по научной работе ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»;

Гажева Анастасия Викторовна, кандидат медицинских наук, доцент, научный сотрудник отдела научных основ организации здравоохранения ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ».

**Арутюнова, М. А.**

Новости московской медицинской науки – июнь 2025: научный дайджест [Электронный ресурс] / М. А. Арутюнова, Е. А. Чернова. – Электрон. текстовые дан. – М.: ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2025. – URL: <https://niioz.ru/moskovskaya-meditsina/izdaniya-nii/daydhest-meditsinskiy-turizm-i-eksport-meditsinskikh-uslug/> – Загл. с экрана. – 29 с.

В научном дайджесте за июнь 2025 г. приведены анонсы научно-образовательных мероприятий, итоги прошедших мероприятий, краткий обзор опубликованных новостей, представлены основные результаты проведенных и выполняемых исследований, дана краткая характеристика вышедших в свет научных статей, экспертных обзоров.

Издание будет интересно руководителям и специалистам в области здравоохранения, а также работникам научно-образовательной сферы.

**УДК 614.2  
ББК 51.1**

*Утверждено и рекомендовано к печати  
Научно-методическим советом ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»  
(Протокол № 6 от 10 июня 2025 г.)*

*Самостоятельное электронное издание сетевого распространения*

*Минимальные системные требования: браузер Internet Explorer/Safari и др.;  
скорость подключения к Сети 1 МБ/с и выше.*

© Арутюнова М. А., Чернова Е. А., 2025  
© ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2025

# АНОНСЫ

## Руководители Совета молодых специалистов примут участие в съезде молодых ученых



Председатель Совета молодых специалистов НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента, руководитель Центра цифровой социологии и социогуманитарных технологий в здравоохранении Игнат Богдан и заместитель председателя Совета молодых специалистов, руководитель направления международного научного сотрудничества Екатерина Карпова со 2 по 4 июля приняли участие в работе XIII Всероссийского съезда Советов молодых ученых и студенческих научных обществ, который состоится в Уфе. Съезд Совета молодых ученых и студенческих научных обществ проводится ежегодно по поручению Президента Российской Федерации и включен в число мероприятий Десятилетия науки и технологий (2022–2031 годы). Основная цель проведения съезда – это вовлечение молодых ученых в реализацию Стратегии научно-технологического развития, как одногодиизрешений важнейших задач развития общества и нашей страны.

Участникам предстоит насыщенная и интересная работа на XIII съезде – в рамках деловой программы они примут участие не только в сессиях дискуссионного формата с представителями государства, руководителями научных организаций и университетов и ведущими учеными, но и в обширной практической части программы съезда: для участников запланированы мастер-классы и проектная работа по темам «научной политики» страны.



<https://niiroz.ru/news/rukovoditeli-soveta-molodykh-spetsialistov-primut-uchastie-v-sezde-molodykh-uchenykh/>

# МЕРОПРИЯТИЯ

## Научная сессия по оценке здорового долголетия: итоги



18 июня 2025 года на цифровой платформе «Московская медицина. Мероприятия» состоялась научная сессия «Методические вопросы оценки здорового долголетия: региональный опыт», организованная отделом демографии НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента совместно с отделом здоровья и самосохранительного поведения ИДИ ФНИСЦ РАН.

Мероприятие было организовано в контексте реализации в России Национального проекта «Продолжительная и активная жизнь», что обусловило особую значимость обсуждаемых тем. В ходе работы участники рассмотрели современные подходы к мониторингу и оценке эффективности мер, направленных на продление активного периода жизни населения. Особое внимание уделялось необходимости разработки универсальных и верифицируемых инструментов, применимых для всех российских регионов.

В рамках сессии были представлены доклады ведущих экспертов. После каждого доклада разворачивалась активная дискуссия, участники задавали вопросы и делились собственным опытом. Итоги научной сессии показали высокий интерес профессионального сообщества к теме, а также позволили наметить пути дальнейшего развития аналитического инструментария для оценки здорового долголетия. Организаторы отмечают, что научный обмен и обсуждение способствовали получению новых практически значимых результатов и укреплению профессиональных связей между специалистами из разных регионов страны.



<https://niiroz.ru/news/nauchnaya-sessiya-po-otsenke-zdorovogo-dolgoletiya-itogi/>

# НОВОСТИ

## День защиты детей в 2025 году



В России ежегодно 1 июня отмечается День защиты детей – праздник, который имеет особое значение для будущего страны. Его миссия – привлечение внимания к проблемам детства, необходимости создания условий для гармоничного развития, образования и безопасности детей.

На международном уровне ключевым документом остается принятая ООН в 1989 году Конвенция о правах ребенка, закрепляющая основные права несовершеннолетних. В Российской Федерации эти положения реализуются через Федеральный закон «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации», который определяет государственные приоритеты в сфере защиты детства и семейной политики. Эти меры не только способствуют улучшению качества жизни семей, но и стимулируют рост рождаемости, укрепляют институт семьи и формируют позитивные демографические тенденции.

Особое внимание вопросам детства и родительства уделяется и в отделе демографии НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента – этой тематикой занимается признанный российский демограф Архангельский В. Н., к. э. н. Его публикации посвящены анализу современных демографических тенденций, вопросам рождаемости и семейной политики.



<https://niioz.ru/news/den-zashchity-detey-v-2025-godu/>

# **Больше чем просто витамины: как в Китае меняется забота о здоровье**



Проведено исследование модели применения продуктов для здорового питания (health food) в Китае, которое выявило фундаментальные тренды на одном из самых быстрорастущих рынков мира. На фоне настоящего потребительского бума страна пересматривает свой подход к продуктам для здоровья, задавая новые, более строгие стандарты для защиты потребителей.

Чтобы попасть на полку, продукт должен пройти четкую процедуру: либо строгую регистрацию для новых формул, либо упрощенное уведомление для уже известных компонентов. Продукты, отвечающие регуляторным стандартам, получают специальную маркировку – логотип, информирующий потребителя.

Главная цель такого регулирования – прозрачность и честность. Производителям категорически запретили обещать «излечение», указывать лекарственные свойства добавок или рекламировать «процент успеха». На каждой упаковке присутствует обязательная надпись: «Этот продукт не может заменить лекарство». Подобные шаги сопровождают реализацию большой национальной программы «Здоровый Китай – 2030», призванную в том числе создать цивилизованный и безопасный рынок для каждого, кто стремится заботиться о своем здоровье.



<https://niiroz.ru/news/bolshe-chem-prosto-vitaminy-kak-v-kitae-menyaetsya-zabota-o-zdorove/>

# **Столичных медиков наградили за лучшие инновационные проекты в области медицины**



В столице назвали лауреатов XXI премии города Москвы в области медицины. Это профессиональный конкурс, в котором столичные врачи и ученые представляют свои научные достижения. Премия присуждается за наиболее эффективные и инновационные проекты, способствующие развитию здравоохранения и медицинской науки в столице и получившие общественное признание. Авторов шести проектов-победителей наградила Анастасия Ракова, заместитель мэра Москвы по вопросам социального развития.

Проекты московских врачей направлены на внедрение новых методов диагностики и лечения, совершенствование хирургических техник, разработку эффективных скрининговых программ и уникальных алгоритмов терапии, а также использование персонализированного подхода к пациентам, создание генетических панелей и развитие цифровых госпиталей.

В их числе: — проект «Инновационные стратегии диагностики, лечения и профилактики социально значимых стресс-ассоциированных расстройств» (Научно-практический психоневрологический центр имени З. П. Соловьева); — проект «Московская программа ранней диагностики рака предстательной железы» (Московский многопрофильный научно-клинический центр имени С. П. Боткина);

— проект «Определение генетических нарушений при немелкоклеточном раке легкого с помощью высокопроизводительного секвенирования» (Московская городская онкологическая больница № 62);

- проект «Генетические предикторы тяжелой лекарственной гиперчувствительности замедленного типа (синдром Стивенса — Джонсона и токсический эпидермальный некролиз)» (Московский клинический научно-исследовательский центр Больница 52);
- проект «Разработка и внедрение методов хирургического восстановления мозгового кровотока» (Научно-исследовательский институт скорой помощи имени Н. В. Склифосовского);
- проект «Цифровой госпиталь» (Комитет государственных услуг города Москвы, столичные департаменты здравоохранения и информационных технологий).

Премия Москвы в области медицины является профессиональным конкурсом, в котором медики, ученые могут продемонстрировать свои научные достижения, успешно внедренные в столичное здравоохранение, рассказать о них, стать примером для коллег и получить их признание, а также признание организаций системы здравоохранения города.



<https://niiroz.ru/news/stolichnykh-medikov-nagradili-za-luchshie-innovatsionnye-proekty-v-oblasti-meditsiny/>

# Обзор по ключевым исследованиям, которые могут изменить медицину



Журнал Nature Medicine опубликовал обзор 11 ключевых клинических исследований, которые могут изменить медицину в 2025 году. В список вошли исследования в области генной терапии для редких заболеваний, цифровых инструментов в нейропсихиатрии и новых методов лечения ожирения.

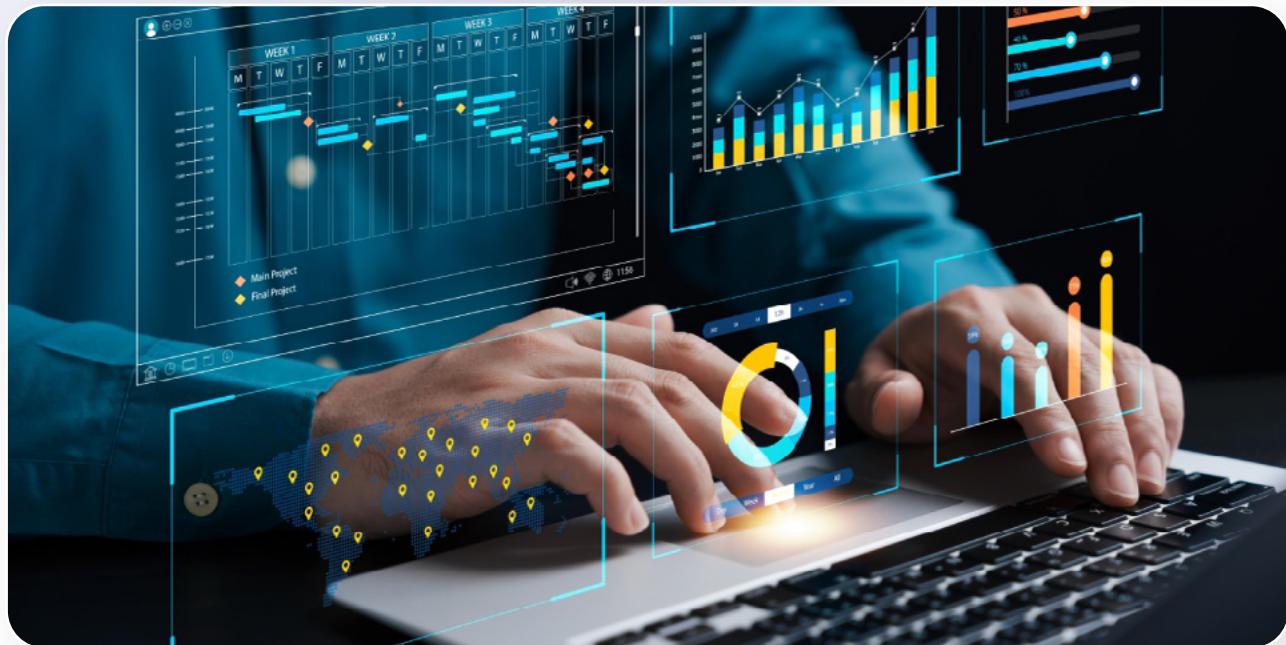
Одним из наиболее обсуждаемых проектов является испытание препарата ION-717 против прионовой болезни, основанное на личной истории юриста Сони Валлабх, которая посвятила жизнь поиску лечения. Также выделяется использование мобильной игры для поддержки детей с аутизмом, разработанной в Стенфорде.

Другие исследования связаны с эффективными лекарственными средствами для борьбы с ожирением, с действующими веществами семаглутид и тирзепатид. Все проекты направлены на персонализированные подходы и технологические инновации для улучшения качества жизни пациентов.



<https://niioz.ru/news/obzor-po-klyuchevym-issledovaniyam-kotorye-mogut-izmenit-meditsinu/>

# Опубликован новый научометрический анализ на тему ИИ в медицине



Опубликован новый научометрический анализ на тему искусственного интеллекта в персонализированной медицине. Статья Intelligent Care: A Scientometric Analysis of Artificial Intelligence in Precision Medicine была опубликована 19 апреля 2025 года в журнале Medical Sciences.

Исследование охватывает 4574 публикации за период с 2019 по 2024 год, которые в сумме набрали более 70 тысяч цитирований. В 2024 году наблюдался рост объема публикаций на 34,3 %. Основными странами-лидерами по числу публикаций стали США, Китай, Индия, Германия и Италия, а среди ведущих учреждений – Гарвардская медицинская школа, Университет Торонто и Национальный университет Сингапура.

В работе выделяются три ключевых направления: диагностика и медицинская визуализация, интеграция геномных и мультиомиксных данных, а также персонализированные стратегии лечения. В последние годы наблюдается увеличение интереса к глубокому обучению и поддержке клинических решений.

Результаты исследования подчеркивают значимость вычислительных методов в трансформации персонализированной медицины и отмечают высокий уровень международного сотрудничества в этой области. Авторы исследования призывают к дальнейшему развитию междисциплинарных исследований и улучшению научометрического анализа для более точной оценки вклада в медицинские технологии.



<https://niiroz.ru/news/opublikovan-novyy-naukometricheskiy-analiz-na-temu-ii-v-meditsine/>

# **Премия Президента Российской Федерации для молодых ученых**



Совет по науке и образованию при Президенте Российской Федерации продолжает прием документов на соискание премии Президента Российской Федерации в области науки и инноваций для молодых ученых за 2025 год.

На соискание премии могут выдвигаться научные, научно-педагогические работники, аспиранты и докторанты, а также специалисты различных отраслей за результаты научных исследований, внесших значительный вклад в развитие естественных, технических и гуманитарных наук, за разработку образцов новой техники и прогрессивных технологий, обеспечивающих инновационное развитие экономики и социальной сферы, а также укрепление обороноспособности страны.

Регистрация не содержащих информацию ограниченного доступа представлений на соискание премии Президента Российской Федерации в области науки и инноваций для молодых ученых и прием прилагаемых к ним материалов в электронном виде производятся на сайте Российского научного фонда.

Прием документов осуществляется до 15 октября 2025 года.



[https://niiroz.ru/news/premiya-prezidenta-rossiyskoy-federatsii-  
dlya-molodykh-uchenykh-/](https://niiroz.ru/news/premiya-prezidenta-rossiyskoy-federatsii-dlya-molodykh-uchenykh-/)

# **Новый взгляд на качество медицинской помощи глазами пациентов**



Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) представила результаты крупного международного исследования, посвященного оценке качества медицинской помощи с позиции пациентов. Основная цель исследования состояла в создании новой серии индикаторов (Patient Reported Indicators Surveys – PaRIS), которые позволили бы объективно оценить эффективность здравоохранения в различных странах. Опросы проводились среди пациентов из 19 государств, включая Австралию, Канаду, Чехию, Германию, Швейцарию, США и Великобританию.

Исследования выявили ряд значимых тенденций. Было установлено, что более высокие государственные расходы на здравоохранение ассоциируются с лучшими результатами в категориях физической активности и субъективного восприятия качества медицинского обслуживания. Вместе с тем отмечается, что страны с меньшими государственными инвестициями в сектор здравоохранения, такие как Чехия и Словения, также демонстрируют достойные результаты.

Особое внимание уделяется гендерным различиям: женщины сообщают о худшем состоянии здоровья и менее позитивном опыте получения медицинских услуг, что свидетельствует о недостаточности учета особенностей женской физиологии и психологии при формировании стандартов здравоохранения.

Еще одной серьезной проблемой зарубежных коллег является ограничение внедрения инновационных цифровых технологий в процессы диагностики и лечения. Пациенты отмечают сложность использования веб-интерфейсов клиник и недостаток базовых навыков для работы с современными информационными сервисами.

Для России данная информация приобретает особую актуальность ввиду необходимости интеграции мировых трендов в формирование национальных стандартов и активного внедрения передовых технологий в отечественную медицину.



<https://niiroz.ru/news/novyy-vzglyad-na-kachestvo-meditsinskoy-pomoshchi-glazami-patsientov/>

## Тренды применения биодобавок



Проведен анализ информации по тенденциям применения биологически активных добавок (БАД) в США в текущем году. В соответствии с поставленными целями и задачами были определены ключевые тренды и перспективы развития данного сегмента рынка. По данным Центров по контролю и профилактике заболеваний США (CDC), опубликованным в 2025 году, почти 60 % взрослых американцев ежедневно принимают БАД. На динамику спроса влияют повышение осведомленности о здоровье, популяризация профилактической медицины и старение населения. В структуре потребления конкретных категорий БАД витамины остаются наиболее востребованными среди всех возрастных групп, в то время как белки, аминокислоты и пробиотики популярны среди молодежи.

Среди всех поколений рекомендации врачей оказывают заметное влияние на выбор добавок. Принятие решения о покупке также вплотную зависит от цены, ценности продукта и узнаваемости бренда. Кроме того, аналитические исследования подтверждают, что рекомендации по БАД от близких – друзей, семьи, коллег – имеют гораздо большее значение для молодых поколений. Это явление демонстрирует возрастающую роль социального окружения в формировании взглядов и предпочтений у молодежи.

В конце 2025 года будут опубликованы новые Диетические рекомендации для американцев на 2025–2030 годы, основанные на научном отчете Консультативного комитета по диетическим рекомендациям. Эти рекомендации послужат дальнейшей основой для современных программ питания и будут служить руководством для специалистов в области здравоохранения.



<https://niioz.ru/news/trendy-primeneniya-biodobavok/>

# **Здравоохранение, как всегда, в приоритете Петербургского международного экономического форума**



С 18 по 21 июня прошел Петербургский международный экономический форум. Команда НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента ежегодно работала на площадках самого крупного и ожидаемого форума страны.

Ключевыми событиями блока здравоохранения в обширной деловой программе форума стали пространство «Здоровое общество» и V Российский фармацевтический форум «Лекарственная безопасность». Пространство «Здоровое общество» включало 23 панельные дискуссии по ключевым вопросам здравоохранения с участием более 150 спикеров. Команда НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента вела прямую текстовую и видеотрансляцию всего мероприятия.

В рамках Петербургского международного экономического форума состоялся V Российский фармацевтический форум «Лекарственная безопасность» – флагманское отраслевое событие. Участники обсудили ключевые направления стратегического развития фармацевтической отрасли с учетом целей и задач, определенных новыми национальными проектами, с горизонтом планирования до 2030 г.

Форум продолжился церемонией награждения победителей IV конкурса отбора «Женщины за здоровое общество», проведенного при поддержке Совета Евразийского женского форума, Министерства здравоохранения Российской Федерации, Фонда Росконгресс, а также интеллектуального партнера – НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента.

Ежегодно команда института освещает события Петербургского международного экономического форума, транслирует самые важные, экспертные события, входящие в обязательную профессиональную повестку, а для всех врачей московской медицины создает виртуальное форумное пространство, чтобы врачи без отрыва от работы ощущали эффект присутствия и были в курсе актуальных обсуждаемых вопросов.



<https://niioz.ru/news/zdravookhranenie-kak-vsegda-v-prioritete-peterburgskogo-mezhdunarodnogo-ekonomicheskogo-foruma/>

# ИССЛЕДОВАНИЯ

## Методы анализа для оценки эффективности управления ресурсами в медицинских организациях



В рамках научного проекта, направленного на оптимизацию распределения ресурсов и повышение эффективности их использования в медицинских учреждениях, было проведено исследование. Ученые и аналитики изучили современные методы анализа данных, которые позволяют не только оценивать текущее состояние медицинских организаций, но и прогнозировать их развитие, минимизировать неэффективные расходы и улучшать качество обслуживания пациентов.

Исследование охватило восемь основных методов анализа, каждый из которых обладает уникальными возможностями для решения задач в сфере здравоохранения:

1. Регрессионный анализ.
2. Многомерный факторный анализ (МФА).
3. Кластерный анализ.
4. Индексный метод.
5. Нейронные сети и машинное обучение.
6. Анализ главных компонент (PCA).
7. Имитационное моделирование.
8. SWOT-анализ.

Проведенная работа имеет важное практическое значение для системы здравоохранения. Исследование показало, что использование современных методов анализа данных открывает новые возможности для управления ресурсами в здравоохранении. Комплексный подход обеспечивает высокую точность и надежность результатов. В дальнейшем планируется внедрение этих методов в практику медицинских организаций для достижения максимальной эффективности и улучшения обслуживания пациентов.



<https://niiroz.ru/news/metody-analiza-dlya-otsenki-effektivnosti-upravleniya-resursami-v-meditsinskikh-organizatsiyakh/>

## **Показатели эффективности стационарных и амбулаторных учреждений**



Сотрудники НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента в рамках НИР «Разработка методологических подходов ценностно-ориентированного здравоохранения» провели анализ финансовой устойчивости медицинских организаций. Исследование было направлено на совершенствование финансового планирования, обеспечение качества медицинских услуг и оптимизацию распределения ресурсов.

В ходе работы была проанализирована бухгалтерская и статистическая отчетность за предыдущие периоды с использованием системы «Стандарт качества управления ресурсами». Это позволило выделить 4 группы ключевых показателей эффективности для двух типов медицинских учреждений: амбулаторно-поликлинических (АПУ) и стационаров.

- Обеспеченность ресурсами.
- Использование ресурсов (экономический аспект).
- Организация процессов медико-социальной деятельности.
- Результаты деятельности.

Исследование показало, что как стационарные, так и амбулаторно-поликлинические учреждения демонстрируют положительную динамику в повышении доступности и качества медицинской помощи. Однако были найдены между ними и существенные различия.



<https://niiroz.ru/news/pokazateli-effektivnosti-statsionarnykh-i-ambulatornykh-uchrezhdeniy/>

## Пути профилактики здорового старения



Население планеты не только растет, но и стареет, и системы здравоохранения должны адаптироваться к потребностям стареющего населения. Необходимо разработать программы профилактических мер, направленных на улучшение образа жизни и содействие здоровому и активному старению.

Специалисты научного отдела провели поиск современной научной литературы, посвященной проектам здорового долголетия. В основном все описанные методы профилактики основаны на программах физической активности, диетических рекомендациях, а также на поддержании когнитивного и психического здоровья. Также встречаются работы, в которых исследователи описывают включение в профилактический курс компонента финансовой безопасности, чтобы улучшить экономические навыки пожилых людей; компонента, связанного с полипрагмазией и одиночеством; важной информации о профилактике хронических заболеваний и их лечении, а также обучение профилактическим мерам. В одном исследовании был представлен подход, в котором в профилактическую программу были включены духовные аспекты, как основополагающие для процесса старения иранского населения.

В разработке этих методов участвовали специалисты в области профилактики и укрепления здоровья, такие как тренеры по физической культуре, кинезиологи, диетологи, психологи и эксперты по управлению стрессом. Большинство методов профилактики применялось в учреждениях первичной медико-санитарной помощи и в общественных местах. Однако есть работы, описывающие профилактический подход, полностью основанный на визитах на дом для удовлетворения конкретных потребностей пожилых людей в их домашней среде.

Полученные данные будут использованы для написания литературного обзора, который предоставит идеи эффективных методов, необходимые для разработки профилактического подхода к здоровому старению.



<https://niiroz.ru/news/puti-profilaktiki-zdorovogo-stareniya/>

# Анализ критериев качества медицинской помощи



В рамках научного проекта, направленного на анализ эффективности расходов медицинских организаций, предоставляющих помощь в амбулаторных условиях и их связь с результативностью деятельности, специалисты НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента провели сравнительный анализ критериев качества медицинской помощи. Исследовалась критерии, направленные на оценку профилактических мер индивидуального характера, включенных в действующий Перечень критериев качества по группам заболеваний (Критерии КМП), утвержденный приказом Минздрава от 17.05.2017 № 203н (далее – Приказ), и его новую версию, вынесенную на обсуждение и размещенную в установленном порядке на Федеральном портале проектов нормативных правовых актов.

Проведенный анализ имеет существенное практическое значение, так как выявляет ряд внесенных в перечень Критериев КМП позиций, которые влияют на оценку эффективности расходования средств медицинской организации на профилактические мероприятия и результативность лечения.

Исследование выявило, что расширение перечня Критериев КМП, их конкретизация в оценке мер профилактики, как неотъемлемой части оказываемой пациенту медицинской помощи, позволяющие объективно корректировать размер финансовых средств, направляемых в медицинские организации по результатам контроля со стороны субъектов и участников сферы обязательного медицинского страхования, имеют особое значение для практики ценностно-ориентированного здравоохранения, ориентированного на результат.



<https://niiroz.ru/news/analiz-kriteriev-kachestva-meditsinskoy-pomoshchi/>

# ПУБЛИКАЦИИ

## Экспертный обзор по методологическим подходам ЦОЗ



Изучение вопросов использования современных инструментов управления в сфере здравоохранения является одной из задач научно-исследовательской работы «Разработка методологических подходов ценностно-ориентированного здравоохранения». Решением этих задач занимаются сотрудники НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента.

В целях предоставления информации о текущем уровне развития технологий искусственного интеллекта для управления в сфере здравоохранения подготовлен экспертный обзор, в котором приведен перечень применяемых в управлении здравоохранением технологий искусственного интеллекта, представлено описание опыта и результатов их использования в организациях здравоохранения различных стран. На основании представленных в обзоре кейсов и отчетов международных организаций в сфере здравоохранения сформулированы преимущества и риски использования искусственного интеллекта в управлении здравоохранением. В обзоре систематизированы предполагаемые направления и формы интеграции технологий искусственного интеллекта в управленческие процессы здравоохранения, отражающие будущее цифровой медицины.



<https://niioz.ru/news/ekspertnyy-obzor-po-metodologicheskim-podkhodam-tsot/>

# Изучение вопросов финансового планирования в медорганизациях



Специалисты НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента в рамках научно-исследовательской работы «Разработка методологических подходов ценностно-ориентированного здравоохранения» занимаются изучением вопросов финансового планирования в медицинских организациях с использованием современных технологий.

В настоящее время происходит активное внедрение технологий искусственного интеллекта в процесс управления финансами организаций сферы здравоохранения. Для предоставления информации о текущем уровне развития технологий искусственного интеллекта для финансового планирования в медицинских организациях подготовлен экспертный обзор, в котором рассматриваются современные технологии искусственного интеллекта в финансовом планировании здравоохранения, включая машинное обучение, обработку естественного языка и предиктивную аналитику.

Экспертный обзор предназначен для широкого круга читателей, интересующихся вопросами финансового планирования в здравоохранении: руководителей здравоохранения всех уровней, заместителей руководителей медицинских организаций, специалистов по финансовому менеджменту, преподавателей и учащихся медицинских вузов по дисциплинам, связанным с финансовым менеджментом.



<https://niiroz.ru/news/izuchenie-voprosov-finansovogo-planirovaniya-v-medorganizatsiyakh-/>

## **Публикации сотрудников отдела лидерства в здравоохранении**



Научные сотрудники отдела лидерства в здравоохранении в рамках выполнения задач научно-исследовательской работы «Научно-методическое обеспечение организационных аспектов повышения доступности и качества медицинской помощи в государственной системе здравоохранения Москвы» apro-бируют ряд полученных результатов исследования.

Научный сотрудник отдела, к. э. н. О. Н. Махрова опубликовала научную статью (ВАК), целью которой был сравнительный анализ показателей, касающихся активности россиян в сфере сбережения здоровья в разрезе макрорегионов (федеральных округов России).

В работе проанализирована динамика таких значимых объективных показателей, как ожидаемая продолжительность жизни при рождении (2019–2024 гг.), ожидаемая продолжительность здоровой жизни россиян (2019–2023 гг.), ожидаемая продолжительность жизни граждан в возрасте 55 лет (2019–2022 гг.). В статье макрорегионы проранжированы по перечисленным показателям. Систематизированы объективные и субъективные факторы, влияющие на самоохранительное поведение населения России. По итогам исследования представлены четыре базовые модели поведения в сфере активности населения для сохранения и приумножения своего физического и психологического здоровья.



<https://niiroz.ru/news/publikatsii-sotrudnikov-otdela-liderstva-v-zdravookhranenii/>

# Новый взгляд на оценку медицинских инноваций



В библиографической базе РИНЦ опубликован обзор методик оценки технологий здравоохранения, который предлагает свежий взгляд на то, как мы подходим к внедрению медицинских инноваций. В мире, где технологии развиваются с головокружительной скоростью, крайне важно убедиться, что каждое нововведение приносит реальную пользу пациентам и эффективно интегрируется в существующую систему здравоохранения. Обзор призван способствовать поддержке принятия обоснованных решений, уделяя первостепенное внимание благополучию человека.

Сегодняшние подходы к оценке медицинских технологий сталкиваются с рядом вызовов. Особую сложность представляет оценка цифровых решений и технологий на основе искусственного интеллекта (ИИ), ведь они работают совершенно иначе, чем традиционные медицинские приборы.

Обзор предлагает новые, более гибкие модели оценки. Этим модели уделяют особое внимание данным реальной клинической практики, то есть информации о том, как медицинские технологии показывают себя в повседневной работе врачей и больниц. Кроме того, для всестороннего анализа применяются мультикритериальные алгоритмы.

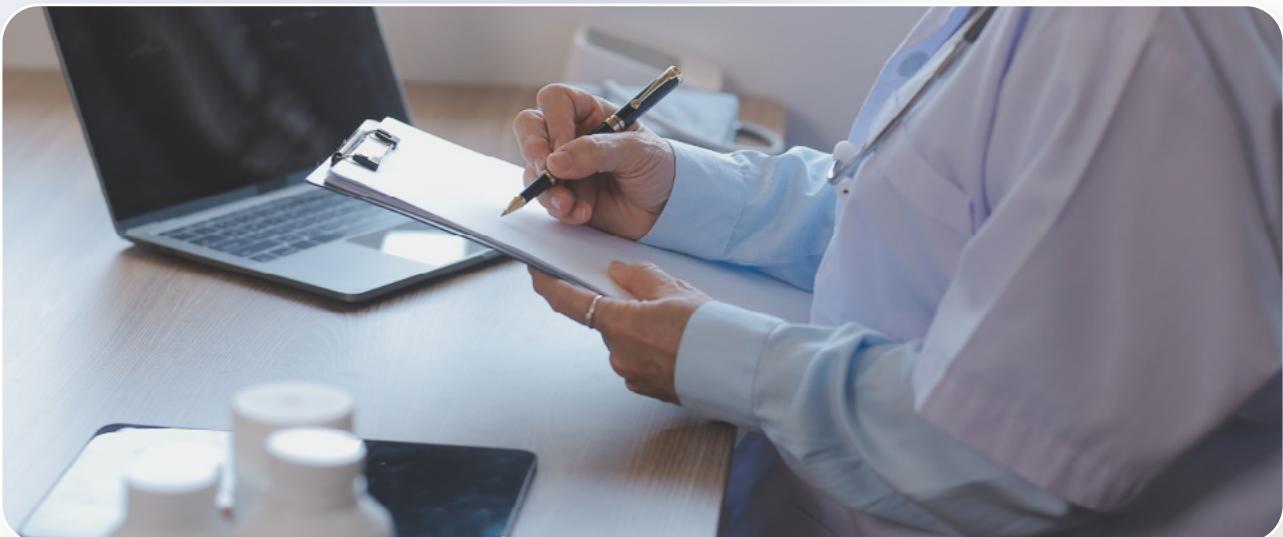
Важная роль в новом подходе отводится ИИ. Он способен анализировать огромные массивы информации, помогая быстро выявлять ценные закономерности и ускорять процесс оценки. Однако, как подчеркивают авторы обзора, это не значит, что мы передаем всю ответственность машинам. Результаты, полученные с помощью ИИ, обязательно должны проходить экспертную валидацию. Таким образом, каждое решение остается под контролем человека, обладающего знаниями и опытом, и внедряется с учетом этических принципов. Такой двойной контроль – это залог того, что технологии будут служить людям наилучшим образом.

Обзор может оказаться интересным широкому кругу специалистов, участвующих в оценке и практическом внедрении медицинских инноваций.



<https://niioz.ru/news/novyy-vzglyad-na-otsenku-meditsinskikh-innovatsiy/>

## **Сотрудники оргметодотдела по терапии опубликовали статью в международном журнале**



К. м. н., доцент Д. О. Драгунов, к. м. н., доцент А. В. Соколова и А. В. Климова, сотрудники оргметодотдела по терапии ДЗМ, в соавторстве с коллегами опубликовали научную статью в международном журнале International Journal of Molecular Sciences (Q1, IF: 4.9).

Статья под названием Prognostic Significance of Plasma Short-Chain Fatty Acid Levels in Assessing Mortality Risk in Patients with Chronic Heart Failure and Sarcopenia посвящена исследованию прогностического значения короткоцепочечных жирных кислот (SCFAs), в частности гексановой кислоты (C6), у пациентов с хронической сердечной недостаточностью (ХСН) и саркопенией.

Авторы приходят к выводу, что гексановая кислота может рассматриваться как новый прогностический маркер и потенциальная терапевтическая мишень у пациентов с ХСН и саркопенией.



<https://niiroz.ru/news/sotrudniki-orgmetodotdela-po-terapii-opublikovali-statyu-v-mezhdunarodnom-zhurnale/>

## **Подготовлена статья по эффективности расходов медорганизаций**



В рамках научного проекта, направленного на анализ эффективности расходов медицинских организаций, предоставляющих помощь в амбулаторных условиях, и их связи с результативностью деятельности, проведено сравнение критериев качества медицинской помощи. Эти критерии направлены на оценку профилактических мер индивидуального характера, включенных в действующий Перечень критериев качества по группам заболеваний (Критерии КМП), утвержденный приказом Минздрава от 10.05.2017 № 203н, и его новую версию, вынесенную на обсуждение и размещенную в установленном порядке на Федеральном портале проектов нормативных правовых актов.

По результатам проведенного исследования подготовлена статья «Усиление роли выполнения профилактических мероприятий при актуализации критериев оценки качества медицинской помощи» для включения в Сборник трудов НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента.



<https://niiroz.ru/news/podgotovlena-statya-po-effektivnosti-raskhodov-medorganizatsiy/>

# Ученые разработали нейросетевую модель для прогнозирования демографических изменений



В журнале «Вестник евразийской науки» опубликовано исследование, в котором нейросети LSTM используются для прогнозирования уровня демографических изменений на основе социально-экономических данных. Разработанная модель уже интегрирована в программный комплекс «Аналитика будущего», который может помочь властям и медицинским учреждениям оптимизировать распределение ресурсов.

Авторы статьи – Юрий Юрьевич Швец и Анастасия Андреевна Костина – предложили подход к прогнозированию демографических изменений.

Основные выводы:

- модель на основе L-сетей демонстрирует на 15–20 % более точные результаты по сравнению с традиционными методами, анализируя данные Росстата, включая доходы, образование и доступ к медицине;
- инструмент для управления: программное обеспечение позволяет в режиме реального времени моделировать сценарии, например, как снижение доходов населения может повлиять на смертность от сердечно-сосудистых заболеваний;
- практическое применение: система уже тестируется в рамках нацпроекта «Здравоохранение» для оптимизации бюджетирования в регионах;

Модель также выявила «критические точки» в данных, где сочетание низкого образования и высокой безработицы резко ухудшает демографические показатели.



<https://niiroz.ru/news/uchenye-razrabotali-neyrosetevuyu-model-dlya-prognozirovaniya-demograficheskikh-izmeneniy/>

# Роль ЗОЖ в сохранении общественного здоровья за рубежом



Начиная с 2025 года в стране реализуются ключевые мероприятия национального проекта «Продолжительная и активная жизнь», включающего федеральный проект «Здоровье для каждого». В русле этих проектов большую актуальность приобретают медицинские научно-практические исследования, направленные на повышение приверженности населения к ведению здорового образа жизни.

Для сотрудников НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента представлялось актуальным рассмотрение современной ситуации с изучением роли здорового образа жизни в сохранении общественного здоровья за рубежом. Были проанализированы и обобщены большие массивы данных в PubMed, опубликованные за последние годы исследователями из 32 стран как наиболее репрезентативные и содержащие актуальные сведения по современным направлениям развития зарубежных медицинских исследований и технологий в сфере изучения роли здорового образа жизни в сохранении общественного здоровья за рубежом.

Как итог этой работы была опубликована монография «Роль здорового образа жизни в сохранении общественного здоровья за рубежом», в которой рассмотрены стратегии, технологии и практики здорового образа жизни, а также связь между здоровым образом жизни и физическим и психическим здоровьем населения за рубежом. Отражено значение здорового образа жизни для профилактики и лечения заболеваний.



<https://niioz.ru/news/rol-zozh-v-sokhranenii-obshchestvennogo-zdorovya-za-rubezhom/>

Научное электронное издание

**Арутюнова** Марианна Артуровна, **Чернова** Елена Анатольевна

# **Новости московской медицинской науки – июнь 2025**

**Научный дайджест**

Корректор И. Д. Баринская  
Дизайнер-верстальщик А. И. Кораблева

Объем данных 1,5 МБ

Дата подписания к использованию: 26.06.2025

URL: <https://niioz.ru/moskovskaya-meditsina/izdaniya-nii/daydzhest-meditsinskiy-turizm-i-eksport-meditsinskikh-uslug/>

ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»,  
115088, г. Москва, ул. Шарикоподшипниковская, д. 9  
Тел.: +7 (495) 530-12-89  
Электронная почта: niiozmm@zdrav.mos.ru



НИИ  
ОРГАНИЗАЦИИ  
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
И МЕДИЦИНСКОГО  
МЕНЕДЖМЕНТА